

**GESCHÄFTSBERICHT | 2023**

---

GENOSSENSCHAFT SEIT 1898



**Schweizerische  
Ärzte-Krankenkasse**

Die Genossenschaft  
für Ärztinnen und Ärzte



Er wächst bis nahezu 2000 m ü. M. und kann 600 Jahre alt werden: der Bergahorn. Der Wuchs des vielfach allein stehenden, bis zu 30 Metern hohen Baumes ist oft sehr imposant. Wunder schön sind seine Knospen und Blätter, vor allem aber die Samen, die sogenannten Flügelnüsse

mit ihrer spektakulären Äderung. Viele von uns haben sie als Kinder «Propeller» genannt; der Wind kann sie mehr als hundert Meter weit tragen. Bergahorn wird für Möbel und im Instrumentenbau verwendet.

---

Editorial	<u>4</u>
Organisation	<u>6</u>
Corporate Governance	<u>12</u>
Tätigkeit der Organe	<u>13</u>
2023 – auf einen Blick	<u>14</u>
Mitgliederbestand	<u>15</u>
Analyse Leistungspläne nach Mitgliedern	<u>16</u>
Beiträge und Taggeldleistungen	<u>17</u>
Entwicklung der Leistungspläne	<u>18</u>
Lagebericht 2023	<u>20</u>

---

**Jahresrechnung**

---

Bilanz per 31. Dezember 2023	<u>26</u>
Erfolgsrechnung	<u>28</u>
Geldflussrechnung	<u>30</u>
Immobilien	<u>31</u>
Anhang	<u>32</u>
Bericht der Revisionsstelle zur Jahresrechnung	<u>38</u>
Delegiertenliste 2021 – 2024	<u>40</u>
Beratungsstellen	<u>42</u>

---

## Bemerkung

Die Genossenschafter geniessen gleiche Rechte und haben gleiche Pflichten. Wo im Geschäftsbericht von Ärzten gesprochen wird, sind die Zahnärzte, die Tierärzte und die Chiropraktoren sowie ihre Berufskolleginnen miteingeschlossen. In den Texten ab Seite 12 wird der Titel nicht ausgeschrieben.

(...) = Vorjahreszahl

## Liebe Genossenschafterin, lieber Genossenschafter



Nach einem anspruchsvollen Jahr 2022 dürfen wir auf ein erfolgreiches vergangenes Jahr zurückblicken. Dies erreichten wir nicht zuletzt dank Ihres Vertrauens und Engagements in die Schweizerische Ärzte-Krankenkasse. Die sich wieder aufhellenden Finanzmärkte trugen ebenfalls zum guten Ergebnis bei.

Im laufenden Jahr dürfen wir das 125-jährige Bestehen der Schweizerischen Ärzte-Krankenkasse feiern. Dieses bedeutende Ereignis markiert nicht nur einen Meilenstein in unserer Geschichte, sondern gibt uns auch Gelegenheit, auf unsere Erfolge zurückzublicken und gleichzeitig in die Zukunft zu schauen.

Trotz der in den letzten Jahren stark gestiegenen Leistungen konnten Beitragserhöhungen weitestgehend vermieden werden. Auch im Jubiläumsjahr bleiben die Beiträge stabil. Wir werden es jedoch nicht vermeiden können, die Beiträge auf das nächste Jahr anzuheben. Gleichzeitig möchten wir sicherstellen, dass unsere Dienstleistungen weiterhin kompetitiv und zugänglich bleiben, während wir unseren hervorragenden finanziellen Status beibehalten.

Im vorliegenden Geschäftsbericht nehmen wir Abschied von unserem bisherigen Erscheinungsbild, das uns während Jahrzehnten begleitet hat. Um Ihren Bedürfnissen gerecht zu werden und

uns für die Zukunft zu rüsten, haben wir ein neues Logo, eine überarbeitete Homepage und ein komplett neues Marketingkonzept entwickelt. Damit möchten wir sicherstellen, dass unsere Dienstleistungen einfacher zugänglich sind und Sie diese besser nutzen können.

Zusätzlich freuen wir uns, Ihnen qualitativ hochstehende Präventionsangebote zu sehr vorteilhaften Preisen anbieten zu können. Ihre Gesundheit liegt uns am Herzen, und wir möchten sicherstellen, dass Sie die bestmögliche Betreuung erhalten.

Trotz unserer bisherigen Erfolge stehen wir vor einer anspruchsvollen Zeit, um auch in Zukunft erfolgreich zu sein. Die zunehmende Anzahl angestellter Ärzte und die Digitalisierung erfordern unsere Aufmerksamkeit und Anpassungsfähigkeit. Wir sind uns bewusst, dass wir Lösungen bei weiter steigenden Leistungen finden müssen. Darüber hinaus erkennen wir die Notwendigkeit, die jungen Ärzte zu erreichen und Kooperationen mit Partnern einzugehen, um unsere Reichweite zu vergrössern und unsere Dienstleistungen weiter zu verbessern.

Wir sind zuversichtlich, dass wir diese Herausforderungen gemeinsam bewältigen können. Einerseits zählen wir weiterhin auf Ihre Unterstützung und Ihr Vertrauen, andererseits können

wir auf qualifizierte und motivierte Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter zählen.

In Anbetracht der Herausforderungen und Chancen erinnern wir uns bei der SAEKK regelmässig an einen Satz von Mark Twain: «Das Geheimnis des Vorwärtkommens besteht darin, den ersten Schritt zu tun.» So sind wir bereit für Veränderungen und dazu, neue Wege zu gehen, aber auch dazu, stets nach neuen Möglichkeiten zu suchen, um uns zu verbessern.

Vielen Dank für Ihre fortwährende Unterstützung und Ihr Vertrauen in unsere Genossenschaft.

**Dr. Jean-Daniel Schumacher**  
Präsident der Verwaltung

**Daniel N. Kaufmann**  
Geschäftsführer

## Delegiertenversammlung

---

Delegierte Seite 41–42

## Verwaltung

---

**Präsident** [Dr. med. Jean-Daniel Schumacher](#)  
Arzt, Bourguillon | Mitglied seit 2014, gewählt bis 2025

**Vize-Präsident** [Dr. med. Guy Bourgeois](#)  
Arzt, Appenzell | Mitglied seit 2016, gewählt bis 2025

**Mitglieder**

[Dr. med. dent. Thomas Biel](#)  
Zahnarzt, Bad Ragaz | Mitglied seit 2003, gewählt bis 2025

[Dr. med. Rémy Boscacci](#)  
Arzt, Cottens | Mitglied seit 2022, gewählt bis 2025

[Stefan Bodmer, lic. oec.](#)  
Niederwil SG | Mitglied seit 2015, gewählt bis 2025

[Dr. med. Lylia Bozin](#)  
Ärztin, Neuchâtel | Mitglied seit 2014, gewählt bis 2025

[Dr. med. Christine Chiffelle Huber](#)  
Ärztin, Winterthur | Mitglied seit 2019, gewählt bis 2025

[Dr. med. vet. Roland Lanz](#)  
Tierarzt, Langnau i.E. | Mitglied seit 2018, gewählt bis 2025

[Daniel Steiner](#)  
Wirtschaftsprüfer, Wilen bei Wil | Mitglied seit 2018, gewählt bis 2025

[Ivo Wiesendanger, lic. iur.](#)  
Rechtsanwalt, Winterthur | Mitglied seit 2015, gewählt bis 2025

---

**Sekretär** [Markus Straub](#)  
Rüthi (SG)

## Geschäftsstelle

---

**Geschäftsführer** [Daniel N. Kaufmann](#)  
lic. iur. HSG, Rechtsanwalt, Weinfelden, seit 2023

**Kader**

[Markus Straub](#)  
Leiter Immobilien, Rüthi (SG), seit 2000

[Franco Pasquariello](#)  
Leiter Rechnungswesen, Wattwil, seit 2016

[Gabriela Braun](#)  
Leiterin Taggeld, Herisau, seit 2023 (bei SAEKK seit 2015)

[Salvatore Russo](#)  
Leiter Krankenversicherung, St. Gallen, seit 2023 (bei SAEKK seit 2006)

## Medizinische Kommission

---

**Vorsitzender** [Dr. med. Guy Bourgeois](#)  
Appenzell

**Mitglieder**

[Dr. med. Simon Graf](#)  
Rehetobel AR

[Dr. med. Christa Mock](#)  
Gossau

[med. prakt. Andreas Quarella](#)  
St. Gallen

[Dr. iur. Andreas Wiget](#)  
Rechtsanwalt, St. Gallen

## Revisionsstelle

---

[Ernst & Young AG](#)  
St. Gallen

## Versicherungsmathematischer Aktuar

---

[Libera AG](#)  
Zürich

# Mitglieder der Verwaltung, der Medizinischen Kommission und der Geschäftsstelle

## Verwaltung



Dr. med. Jean-Daniel Schumacher



Dr. med. dent. Thomas Biel



Stefan Bodmer, lic. oec. HSG



Dr. med. Guy Bourgeois



Dr. med. Lylam Bozin



Dr. med. Christine Chiffelle Huber



Dr. med. vet. Roland Lanz



Daniel Steiner, Wirtschaftsprüfer



Ivo Wiesendanger, lic. iur., Rechtsanwalt



Dr. med. Rémy Boscacci

## Medizinische Kommission



Dr. med. Guy Bourgeois



Dr. med. Christa Mock



Dr. med. Simon Graf



med. prakt. Andreas Quarella



Dr. iur. Andreas Wiget, Rechtsanwalt

## Geschäftsführer und Kader



Daniel N. Kaufmann, Geschäftsführer



Gabriela Braun, Leiterin Taggeld



Salvatore Russo, Leiter Krankenversicherung



Markus Straub, Leiter Immobilien



Franco Pasquariello, Leiter Rechnungswesen

## Beratung und Betreuung Taggeld

---



Maria Donno



Martina Tondelli



Fabienne Walliser

## Beratung und Betreuung Krankenversicherung

---



Elisabeth Häsler



Claudia Graf



Karina Aggeler



Antonella Dede Joos



Samantha Piana



Sara Pierazzoli



Nicolas Züllig



Alia Abdallah

## Administration

---



Gabriella Fabozzi

## Immobilien

---



Jacqueline Willi



Juan-Alberto Lopez



Sacha Neff



Tiziano Studer



Johannes Rüesch



Besire Orllati

# Corporate Governance

Die Grundsätze der Unternehmensführung sind die Gesamtheit der auf das Genossenschaftsinteresse ausgerichteten Haltungen, die unter Wahrung von Entscheidungsfähigkeit und Effizienz auf der obersten Unternehmensebene Transparenz und ein ausgewogenes Verhältnis von Führung und Kontrolle anstreben.

Die firmenspezifischen Prinzipien sind in den Statuten, im Organisationsreglement und den anderen Regularien (Weisungen, etc.) festgehalten. Die Einhaltung wird regelmässig geprüft, und notwendige Anpassungen werden periodisch vorgenommen.

Die Verwaltung setzt sich aus den auf Seite 6 namentlich aufgeführten Personen zusammen, die alle Schweizer Bürger sind und Wohnsitz in der Schweiz haben.

Die Mitglieder der Verwaltung werden jeweils

von der Delegiertenversammlung für eine Amtsdauer von vier Jahren gewählt. Hat ein Verwaltungsmitglied das 70. Altersjahr vollendet, muss es an der nächsten Delegiertenversammlung zurücktreten. Die Verwaltung konstituiert sich selbst und wählt aus ihrer Mitte den Präsidenten und den Vize-Präsidenten.

Die Kompetenzregelung zwischen Verwaltung und Geschäftsleitung ist im Organisationsreglement festgehalten. Die Verwaltung übt die Oberleitung der Schweizerischen Ärzte-Krankenkasse sowie die Aufsicht und Kontrolle über die Geschäftstätigkeit aus.

Der Geschäftsführer D. Kaufmann und die Kadermitarbeiter M. Straub, G. Braun und S. Russo sind Schweizer Bürger. F. Pasquariello ist italienischer Staatsangehöriger. Alle haben ihren Wohnsitz in der Schweiz.

# Tätigkeit der Organe

## Delegiertenversammlung

Die 32. Delegiertenversammlung wurde am 24. Juni 2023 in Rigi-Kaltbad durchgeführt.

## Verwaltung

Um alle anstehenden Geschäfte zu bearbeiten, kam die Verwaltung unter dem Vorsitz von Dr. Jean-Daniel Schumacher zu sechs Sitzungen zusammen.

Die Abteilung Audit unter dem Vorsitz von Daniel Steiner hielt in der Berichtsperiode sechs ordentliche Sitzungen ab, davon zwei mit der Revisionsstelle. Aufgrund der Ausschreibung des Revisionsstellenmandats und der Neuberechnung des Deckungskapitals traf sich die Abteilung Audit zu zwei weiteren Sitzungen.

Die Anlagekommission unter der Leitung von Stefan Bodmer kam für acht ordentliche Sitzungen

zusammen. Zusätzlich fand eine ausserordentliche Sitzung im Zusammenhang mit der Beauftragung eines externen Unternehmens mit dem Review der Vermögensanlagen der Genossenschaft statt.

Die Abteilung Recht hatte im Berichtsjahr mehrere Streitfälle zu behandeln. Sie kam dazu unter dem Vorsitz von Dr. Rémy Boscacci zu verschiedenen Sitzungen zusammen.

## Medizinische Kommission

Die Ärzte der Medizinischen Kommission unter dem Vorsitz von Dr. Guy Bourgeois nehmen regelmässig - normalerweise wöchentlich - ihre vertrauensärztlichen Funktionen wahr. An separaten Sitzungen werden insbesondere Spezial- und Begleitfälle besprochen. Im Berichtsjahr fanden zehn diesbezügliche Sitzungen statt.

# 2023 - auf einen Blick

Speziell für unsere Genossenschafter	2023		
Ausbezahlter Gesundheitsbonus	8 913 680.90		
Ausbezahlter Überschuss	1 615 938.82		
in % der Bruttobeiträge	23.60		
<b>Zuweisung für zukünftige Vorteile</b>			
Überschuss für Genossenschafter	2 000 000.00		
Überschuss für Betragsausgleich	13 600 000.00		
<b>Genossenschafter</b>			
		<b>2022</b>	<b>Veränderung</b>
Aktivmitglieder Plan A (auslaufend)	162	182	-20
Aktivmitglieder Plan B	13 851	13 912	-61
Aktivmitglieder Plan C	194	127	67
<b>Taggeldkasse</b>			
Mitgliederbeiträge (netto)	35 689 905.95	35 518 417.89	171 488.06
Bonus für schadenfreie Jahre	8 913 680.90	8 964 898.79	-51 217.89
Taggeldleistungen	35 480 994.80	32 290 159.20	3 190 835.60
<b>Finanzielles</b>			
Umlaufvermögen	192 412 212.01	185 950 991.93	6 461 220.08
Anlagevermögen	663 610 801.54	646 320 884.28	17 289 917.26
Zuweisung an Deckungskapitalien	7 350 000.00	16 184 000.00	-8 834 000.00
Deckungskapitalien zur Abdeckung anwartschaftlicher Leistungen	691 204 000.00	683 854 000.00	7 350 000

## Saldi der Konten – speziell für unsere Genossenschafter:

	2023	2022	Veränderung
Überschuss für Genossenschafter	23 276 869.13	20 892 807.95	2 384 061.18
Überschuss für Prävention	5 000 000.00	5 000 000.00	0.00
Überschuss für Beitragsausgleich	13 600 000.00	0.00	13 600 000.00
<b>Total für Genossenschafter</b>	<b>41 876 869.13</b>	<b>25 892 807.95</b>	<b>15 984 061.18</b>

# Mitgliederbestand

	2023	2022
<b>Genossenschafter</b>	<b>14 207</b>	<b>14 221</b>
Frauen	46.32%	45.15%
Männer	53.68%	54.85%
<b>Aufteilung nach Fachgebiet</b>		
Ärzte	11 700	11 653
Zahnärzte	1 769	1 807
Tierärzte	659	687
Chiropraktoren	79	74
<b>Neueintritte</b>		
Ärzte	628	622
Zahnärzte	50	60
Tierärzte	23	19
Chiropraktoren	5	3
<b>Total</b>	<b>706</b>	<b>704</b>
<b>Veränderung Taggelder</b>		
Ärzte mit Praxis	540	469
Ärzte angestellt	166	171
Studenten	N/A	64
<b>Total</b>	<b>706</b>	<b>704</b>
<b>Veränderung Taggelder</b>		
Erhöhung Taggelder	287	257
Verminderung Taggelder	166	177
<b>Austritte</b>		
Todesfälle	28	32
Austritte, Erreichung Terminalalter	692	670



# Analyse Leistungspläne nach Mitgliedern

## Leistungsplan A (auslaufend)

Produkt	Bestand		Durchschnittsalter	
	2023	2022	2023	2022
Basis-Krankenkasse	110	128	86.83	86.34
Basis-Unfallkasse	108	125	86.82	86.26
Sterbekasse	159	179	88.14	87.51

## Leistungsplan B

Infolge altersbedingter Berufsaufgabe der «Babyboomer-Generation» waren viele Abgänge zu verzeichnen, welche möglichst mit der Aufnahme von jüngeren Mitgliedern kompensiert werden sollen. Im Leistungsplan B ist dies im Basis-Taggeld gelungen. Beim Zusatz-Taggeld und beim Invaliditäts-Taggeld war ein Bestandesrückgang von ungefähr 3% zu verzeichnen. Beim Sterbegeld betrug der Rückgang beim Bestand mehr als 8%.

Produkt	Bestand		Durchschnittsalter bei Eintritt	
	2023	2022	2023	2022
Basis-Taggeld	12 081	12 066	41.92	42.05
Zusatz-Taggeld	1 254	1 293	42.40	42.52
Invaliditäts-Taggeld	10 106	10 404	39.09	37.94
Sterbegeld	458	501	34.78	43.00

## Leistungsplan C

Nach einem eher harzigen Start ab 2020 entwickelte sich der Bestand des Leistungsplans C im Berichtsjahr recht erfreulich. Auch hier ist jedoch eine Fokussierung der Mitglieder auf das kurzfristige Basis-Taggeld zu beobachten.

Produkt	Bestand		Durchschnittsalter bei Eintritt	
	2023	2022	2023	2022
Basis-Taggeld Unfall & Krankheit	132	76	39.37	38.00
Invaliditäts-Taggeld Unfall & Krankheit	37	38	38.00	40.40
Basis-Taggeld Krankheit	55	39	42.16	38.21
Invaliditäts-Taggeld Krankheit	26	20	41.33	44.50

## Gesundheitsbonus

Der Gesundheitsbonus konnte erfreulicherweise auf dem hohen Vorjahresniveau beibehalten werden und beläuft sich für das Jahr 2023 auf insgesamt CHF 8 913 680.90 (CHF 8 964 898.79).

# Beiträge und Taggeldleistungen

Mitgliederbeiträge	2023	2022	Veränderung
Leistungsplan A (netto)	56 943.42	64 793.23	-7 849.81
Leistungsplan B (netto)	35 393 997.62	35 289 134.81	+104 862.81
Leistungsplan C (netto)	238 964.95	164 489.85	+74 475.10
<b>Total</b>	<b>35 689 905.99</b>	<b>35 518 417.89</b>	<b>+171 488.10</b>

Taggeldleistungen	2023	2022	Veränderung
Leistungsplan A	469 970.00	444 320.00	+25 650.00
Leistungsplan B	34 695 842.80	31 829 564.20	+2 866 278.60
Leistungsplan C	315 182.00	16 275.00	+298 907.00
<b>Total</b>	<b>35 480 994.80</b>	<b>32 290 159.20</b>	<b>+3 190 835.60</b>
<b>Schadenquote*</b>	<b>99.41%</b>	<b>90.91%</b>	

\* Verhältnis der Taggeldleistungen zu den Mitgliederbeiträgen

## In allen Fragen zum Thema Taggeldleistungen



Fabienne Walliser,  
Gabriela Braun,  
Martina Tondelli  
und Maria Donno

# Entwicklung der Leistungspläne

## Leistungsplan A

Produkt	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Nettobeiträge	119 134.81	95 948.08	83 492.29	73 659.43	64 793.23	56 943.42
Leistungen	758 290.00	687 090.00	576 890.00	511 680.00	444 320.00	469 970.00
Saldo	- 639 155.19	- 591 141.92	- 493 397.71	- 438 020.57	- 379 526.77	- 413 026.58

Infolge der abnehmenden Zahl der Mitglieder geht auch der jährliche negative Saldo zwischen den Nettobeiträgen und den Leistungen tendenziell zurück. Die Bedeutung dieses Plans für die Genossenschaft nimmt laufend ab.

## Leistungsplan B

Produkt	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Nettobeiträge	32 119 893.47	32 614 494.89	33 071 016.68	35 050 367.42	35 289 134.81	35 393 997.62
Leistungen	25 106 043.00	28 166 789.60	29 104 425.00	30 133 435.00	31 829 564.20	34 695 842.80
Saldo	7 013 850.47	4 447 705.29	3 966 591.68	4 916 932.42	3 459 570.61	698 154.82

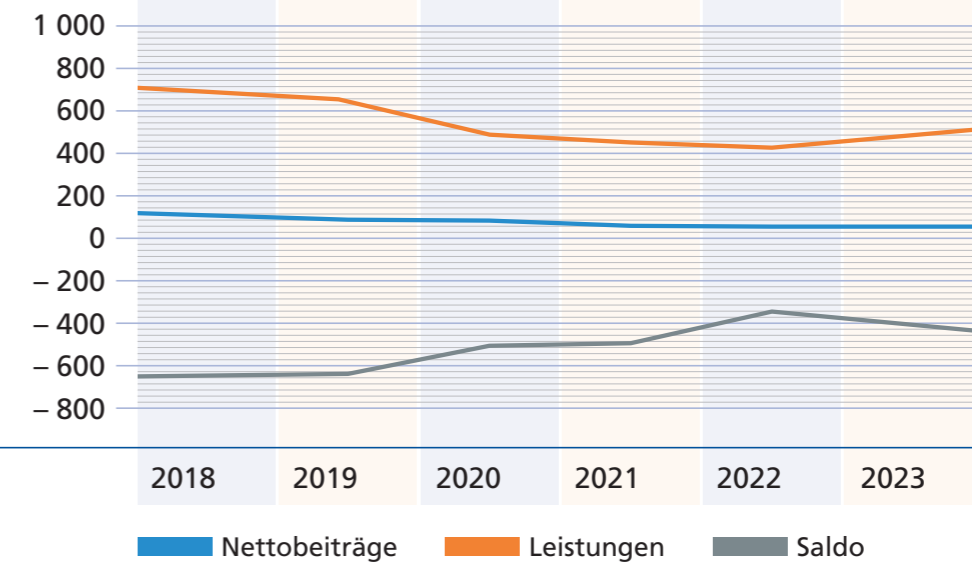
Im für die Genossenschaft weitaus wichtigsten Leistungsplan B zeigte sich in den letzten Jahren eine kontinuierliche Abnahme des Saldos zwischen Nettobeiträgen und Leistungen. Ein grosser Teil der Zunahme der Beiträge im Jahr 2021 ist auf Beitragserhöhungen zurückzuführen. Es ist davon auszugehen, dass die Leistungen 2024 die Beiträge zum ersten Mal übersteigen.

## Leistungsplan C

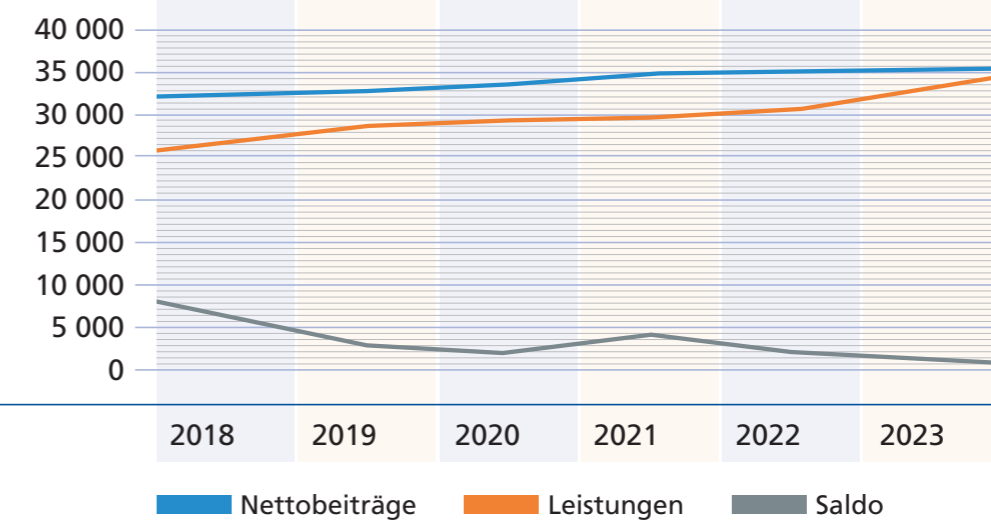
Produkt	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Nettobeiträge	0.00	0.00	35 289.85	122 104.20	164 489.85	238 964.95
Leistungen	0.00	0.00	0.00	0.00	16 275.00	315 182.00
Saldo	0.00	0.00	35 289.85	122 104.20	148 214.85	-76 217.05

Die jährlichen Beiträge des im Jahr 2020 lancierten Leistungsplans C entwickeln sich tendenziell positiv. Leider führte ein einzelner grösserer Leistungsfall im Jahre 2023 zu einem negativen Saldo zwischen den Nettobeiträgen und den Leistungen.

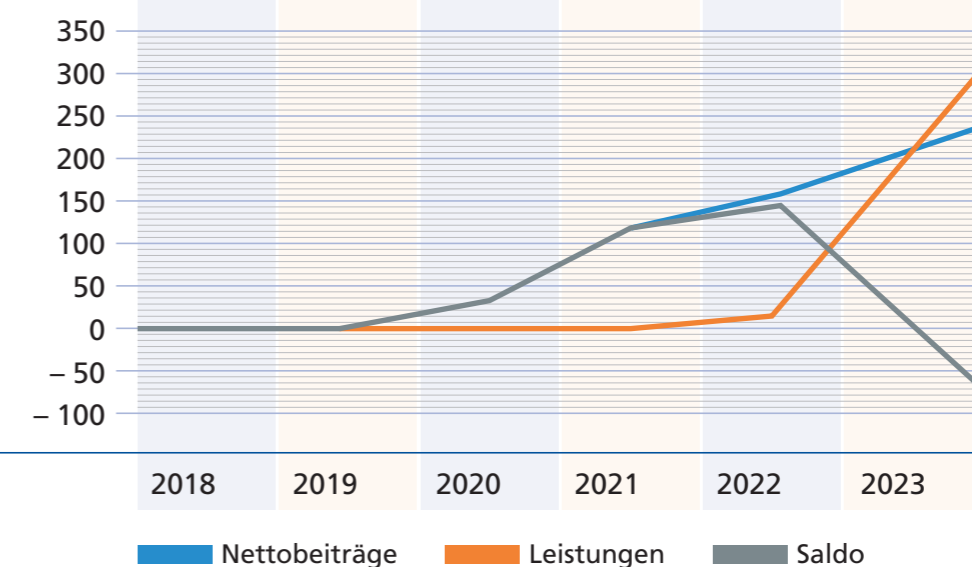
## Leistungsplan A (in tausend CHF)



## Leistungsplan B (in tausend CHF)



## Leistungsplan C (in tausend CHF)



## Geschäftsmodell

Neben der Ausrichtung von Tag- und Sterbegeldern an Genossenschafter bezweckt die Genossenschaft unter anderem ebenfalls die Unterstützung der Genossenschafter im Hinblick auf ihre Wiedereingliederung ins Berufsleben sowie die Vermittlung von Vorsorge- und Versicherungsgeschäften an Genossenschafter.

Die Genossenschaft setzt den statutarischen Zweck auf der einen Seite mit dem Angebot von Basis- und Invaliditäts-Taggeldern bei Arbeits- bzw. Erwerbsunfähigkeit um. Auf der anderen Seite setzt sich die Genossenschaft dafür ein, ihren Mitgliedern inkl. deren Familien möglichst vorteilhafte Produkte im Krankenversicherungsbereich zu vermitteln. Nicht zuletzt infolge von zunehmenden und teureren Leistungsfällen wird die Genossenschaft zukünftig ihren Mitgliedern vermehrt verschiedene Module im Bereich der Prävention anbieten.

Die klar definierten Kundensegmente – Humanmediziner, Zahn- und Tierärzte sowie Chiropraktoren – erlauben es der Genossenschaft, sich voll auf diese Berufsgruppen zu fokussieren und auf deren spezifische Kundenbedürfnisse einzugehen.

Die Produkte im Taggeldbereich werden ausschliesslich mittels eines breiten Brokernetzwerks vertrieben. Im Krankenversicherungsbereich erfolgt der Vertrieb entweder durch die Broker, teilweise auch durch Mitarbeiter der Genossenschaft selbst.

Nebst den Beiträgen der Genossenschafter steuern Erträge und Kapitalgewinne aus dem finanziellen Anlagevermögen – abhängig von den Entwicklungen an den Börsen – einen gewichtigen Teil an den Gesamteinnahmen bei. Dies ermöglicht es, das erforderliche Deckungskapital zu bilden sowie darüber hinaus weitere entsprechende Rückstellungen im Hinblick auf mögliche zukünftige Ansprüche der Mitglieder zu äufnen.

Um die vielseitigen Anforderungen erfüllen und die Herausforderungen meistern zu können, ist die Genossenschaft organisatorisch in die vier Bereiche Taggeld, Krankenversicherung, Finanzen und Immobilien aufgegliedert. Ausgewiesene Spezialisten sind in den einzelnen Bereichen tätig, ohne jedoch die Strategie des Unternehmens aus den Augen zu lassen.

Die Genossenschaft unterhält unter anderem die folgenden Partnerschaften:

- Da die Genossenschaft nicht über einen eigenen Aussendienst verfügt, ist eine enge Zusammenarbeit mit verschiedenen – vornehmlich auf Ärzte spezialisierten – Brokern unabdingbar. Diese Partnerschaften sollen in Zukunft noch vertieft werden.
- Die Genossenschaft tritt zusammen mit der Vorsorgestiftung PatBVG sowie mit der Genossenschaft Versicherung der Schweizer Ärzte unter dem Namen «die Ärzteversicherer» auf. Mit dem gemeinsamen Auftritt werden Synergien genutzt, um die Bedürfnisse von medizinischem Personal optimal abzudecken.
- Die Genossenschaft war im Jahr 2023 Vermittlerin im Bereich der obligatorischen und überobligatorischen Krankenversicherung für die EGK-Gesundheitskasse sowie Helsana, Sanitas, Groupe Mutuel und Assura. Infolge Änderung des Vermittlerrechts ab 2024 agiert die Genossenschaft fortan ausschliesslich als gebundene Vermittlerin der EGK-Gesundheitskasse und betreibt für diese auch eine sogenannte Spezialagentur, um eine optimale Kundenbetreuung zu ermöglichen.

## Finanzielle Lage

Die wirtschaftliche Lage der Genossenschaft ist überaus stabil. So attestierte Libera AG, eine Spezialistin für Pensionskassen, in einem ausführlichen Gutachten einen Deckungsgrad der Genossenschaft von 117.7% und einen Finanzierungsgrad von 132.0%.

Was die Geschäftstätigkeit der Genossenschaft betrifft, war die Schadenquote im Taggeldbereich erstmals sehr nahe bei 100%. Inklusive der Ver-

waltungskosten war der Taggeldbereich negativ. Durch die freundliche Lage an den Finanzmärkten konnte die Genossenschaft diese Situation ohne weiteres sehr gut verkraften.

Aufgrund des 125-jährigen Jubiläums der Genossenschaft im Jahr 2024 wird von einer Erhöhung der Beiträge für ein weiteres Jahr abgesehen. Für das Jahr 2025 wird eine solche aber unvermeidbar sein.

## Risikomanagement

Die Verwaltung setzt sich jährlich mit den Risiken der Genossenschaft auseinander und passt diese bei Bedarf entsprechend an. Als Hauptrisiken wurden Risiken im Hinblick auf die Vermögensanlagen (Kursentwicklungen, Währungen, allge-

meine Wirtschaftslage, Immobilienmarkt) sowie die Gesundheit der Mitglieder (nicht voraussehbare Entwicklung im Berufsstand der Ärzte) qualifiziert. Gegenüber dem Vorjahr hatten sich die Risiken nur unwesentlich verändert.

## Marktumfeld und Wettbewerb

Die von der Genossenschaft angebotenen Leistungspläne sind – im Gegensatz zu den Produkten der meisten anderen Anbieter – sogenannte Summenversicherungen. Diese decken einen im Voraus bestimmten Betrag ab, unabhängig von den einem Mitglied tatsächlich entstandenen Kosten oder Verluste. Zusammen mit den sehr attraktiven Beitragshöhen ist die aktuelle Positionierung der Genossenschaft als sehr kompetitiv

zu beurteilen. Die Entwicklung von selbstständig erwerbenden Ärzten hin zu angestellten Ärzten in Spitälern oder in Praxisgemeinschaften stellt die Genossenschaft aber vor Herausforderungen, zumal die Taggeldprodukte vor allem für Selbstständigerwerbende entwickelt wurden. Ebenso besteht ein Bedarf, der Tendenz zu weniger und tieferen Abschlüssen im Invaliditäts-Taggeld entgegenzuwirken.

## Anzahl Vollzeitstellen im Jahresdurchschnitt

Im Jahresdurchschnitt beschäftigte die Genossenschaft 18.5 FTE mit einem Fixpensum. Daneben waren fünf Personen im Stundenlohn angestellt. In der Regel handelte es sich hier-

bei – falls überhaupt – um wenige Stunden pro Monat. Darüber hinaus waren sechs Hauswarte in einem kleinen Nebenamt für von der Genossenschaft verwaltete Immobilien tätig.

## Forschungs- und Entwicklungstätigkeit

Die Genossenschaft führte im Jahr 2023 keine Forschungs- und Entwicklungstätigkeiten aus.

## Aussergewöhnliche Ereignisse

Die Genossenschaft hatte im abgelaufenen Geschäftsjahr keine aussergewöhnlichen Ereignisse zu verzeichnen.

## Zukünftige Perspektive und Strategie

Die Genossenschaft ist bei den Humanmediziner\*innen, Zahn- und Tierärzt\*innen sowie Chiropraktiker\*innen weiterhin hervorragend positioniert. Wie bereits oben unter Marktumfeld und Wettbewerb ausgeführt, ist eine Veränderung des Marktes im Gange. Die Genossenschaft hat sich zum Ziel

gesetzt, die Abgänge der geburtenstarken Jahrgänge, welche in den nächsten Jahren erfolgen werden, mit der Aufnahme von neuen, jungen Mitgliedern zu kompensieren. Unter anderem fokussiert sich die Genossenschaft auf die folgenden Aspekte:

- Marktauftritt: Um vermehrt – aber nicht nur – junge Leute anzusprechen, erneuert die Genossenschaft ihren Auftritt Ende April 2024 komplett mit einem neuen Logo, einer neuen Homepage sowie Werbung auf Social Media und Plakaten.
- Prävention: Neben den Themen Taggeld und Krankenversicherung wird die Genossenschaft im Bereich der Prävention verstärkt investieren und ihren Mitgliedern zu Vorzugskonditionen entsprechende Fortbildungen anbieten.
- Produktentwicklung: Um die Kundenbedürfnisse noch besser abdecken zu können, wird die Genossenschaft im Jahre 2025 ein neues Taggeldprodukt auf den Markt bringen. Unter anderem werden dazu Überlegungen angestellt, Taggelder unter gewissen Voraussetzungen länger als bis zum 65. Altersjahr auszurichten, den Unfall konsequent als Wahlmodul anzubieten sowie die Tarifberechnungen nach Alterskategorie bzw. Geschlecht neu zu berechnen.
- IT-Landschaft: Die Standardsoftware für das Taggeld – TOPASS – wird in den nächsten Jahren in den Status *end of life* kommen. Dies ist die Gelegenheit, die ganze IT-Landschaft der Genossenschaft zu analysieren und die Digitalisierung entsprechend voranzutreiben.
- Brokernetzwerk: Das Brokernetzwerk soll weiter ausgebaut und die Zusammenarbeit noch stärker intensiviert werden. Zur Vereinfachung der Zusammenarbeit zwischen der Genossenschaft und den Brokern soll diesen in den nächsten Jahren ein Kundenportal zur Verfügung gestellt werden.
- Partnerschaften: Um den Mitgliedern einen möglichst grossen Nutzen bieten zu können, wird die Genossenschaft zusätzlich zu den aktuellen Zusammenarbeitspartnern nach weiteren Kooperationen Ausschau halten. Diese dürfen die Unabhängigkeit der Genossenschaft jedoch nicht in Frage stellen.

*Betörend frisches Grün im  
Frühling, unfassbarer  
Farbenreichtum im Herbst*

Heute  
für **morgen**  
sorgen.

Sorgen müssen Sie sich nicht.  
Das übernehmen wir für Sie und  
sorgen für Ihre finanzielle Sicherheit.

**Von Ärzten für Ärzte. Seit 125 Jahren.**

**saekk.ch**

## KRANKENVERSICHERUNG

### «*Wir vertreten die Interessen unserer Genossenschafter*»

Die Genossenschaft ist bestrebt, ihren Mitgliedern einen umfassenden Kundennutzen zu bieten. Nicht zuletzt aus diesem Grund betreut das Team Krankenversicherung Mitglieder der Genossenschaft sowie ihre Familien in den Bereichen obligatorische Krankenversicherung OKP und Zusatzversicherung VVG. Zusammenarbeitsverträge existieren mit der EGK-Gesundheitskasse, mit Helsana, Sanitas, Groupe Mutuel und Assura. Was die EGK-Gesundheitskasse betrifft, bestehen im Zusatzversicherungsbereich

verschiedene Produkte, welche ausschliesslich für den oben aufgeführten Kundenkreis zugeschnitten wurden. Die Genossenschaft betreut mehr als 15 000 Kunden von der erstmaligen Beratung über den Abschluss einer Versicherung und während der gesamten Laufzeit bis hin zur Auflösung. Einen besonderen Fokus legt das Team Krankenversicherung auf die individuellen Bedürfnisse und die persönliche Betreuung der einzelnen Kunden.

**Für Fragen zur Krankenversicherung sind wir die richtigen Ansprechpartner:**



André Frischknecht  
Nicolas Züllig  
Salvatore Russo  
Antonella Dede Joos  
Sara Pierazzoli  
Samantha Piana  
Karina Aggeler

# Bilanz per 31. Dezember 2023

## Aktiven

	31.12.2023	31.12.2022
<b>Umlaufvermögen</b>		
Flüssige Mittel	189 797 279.62	184 626 965.43
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	23 081.85	51 087.65
Übrige kurzfristige Forderungen	1 462 340.28	877 695.47
Aktive Rechnungsabgrenzungen	1 129 510.26	395 243.38
<b>Total Umlaufvermögen</b>	<b>192 412 212.01</b>	<b>185 950 991.93</b>
in % der Bilanzsumme	22.5	22.3
<b>Anlagevermögen</b>		
<b>Finanzanlagen</b>		
<b>Obligationen</b>		
Obligationen Inland CHF	155 314 909.55	137 683 943.17
Obligationen Ausland CHF	84 613 940.79	75 929 040.83
<b>Aktien</b>		
Aktien Schweiz	40 899 524.56	39 615 779.30
<b>Anlagefonds</b>		
Immobilien Schweiz	26 814 719.24	26 814 719.24
Immobilien Ausland	42 913 364.48	62 030 743.47
Aktien Schweiz	13 358 654.30	16 164 012.45
Aktien Ausland	96 971 029.98	92 867 480.52
Hedge Funds	26 450 911.15	30 589 079.69
Insurance Linked Securities	33 708 111.31	33 708 114.73
<b>Beteiligungen</b>	31 920.00	31 920.00
<b>Sachanlagen</b>		
Immobilien	142 484 816.18	130 804 650.88
Übrige Sachanlagen	34 700.00	57 800.00
<b>Immaterielle Werte</b>	14 200.00	23 600.00
<b>Total Anlagevermögen</b>	<b>663 610 801.54</b>	<b>646 320 884.28</b>
in % der Bilanzsumme	77.5	77.7
<b>TOTAL AKTIVEN</b>	<b>856 023 013.55</b>	<b>832 271 876.21</b>

## Passiven

	31.12.2023	31.12.2022
<b>Kurzfristiges Fremdkapital</b>		
<b>Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen</b>		
Taggeldbezüger	3 215 067.55	3 069 149.55
Guthaben der Genossenschafter	46 195.09	54 647.94
<b>Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten</b>		
Dritte	426 016.09	879 540.73
Passive Rechnungsabgrenzungen	15 824 365.86	20 292 784.05
<b>Total Kurzfristiges Fremdkapital</b>	<b>19 511 644.59</b>	<b>24 296 122.27</b>
in % der Bilanzsumme	2.3	2.9
<b>Langfristiges Fremdkapital</b>		
<b>Übrige langfristige Verbindlichkeiten</b>	51 600.00	51 600.00
<b>Rückstellungen</b>		
Deckungskapitalien	691 204 000.00	683 854 000.00
Überschuss für Genossenschafter	23 276 869.13	20 892 807.95
Überschuss für Beitragsausgleich	13 600 000.00	0.00
Überschuss für Prävention	5 000 000.00	5 000 000.00
Übrige Rückstellungen	510 000.00	553 930.55
<b>Total Langfristiges Fremdkapital</b>	<b>733 642 469.13</b>	<b>710 352 338.50</b>
in % der Bilanzsumme	85.7	85.4
<b>Total Fremdkapital</b>	<b>753 154 113.72</b>	<b>734 648 460.77</b>
in % der Bilanzsumme	88.0	88.3
<b>Eigenkapital</b>		
Genossenschaftsreserve	95 123 415.44	93 781 992.23
Fonds für Härtefälle	2 500 000.00	2 500 000.00
Jahresgewinn	5 245 484.39	1 341 423.21
<b>Total Eigenkapital</b>	<b>102 868 899.83</b>	<b>97 623 415.44</b>
in % der Bilanzsumme	12.0	11.7
<b>TOTAL PASSIVEN</b>	<b>856 023 013.55</b>	<b>832 271 876.21</b>

## Erfolgsrechnung

		2023		2022
Taggeldkasse		208 911.19		3 228 258.69
Nettobeiträge		35 689 905.99		35 518 417.89
Plan A	56 943.42		64 793.23	
Plan B	35 393 997.62		35 289 134.81	
Plan C	238 964.95		164 489.85	
Leistungen		35 480 994.80		32 290 159.20
Plan A	469 970.00		444 320.00	
Plan B	34 695 842.80		31 829 564.20	
Plan C	315 182.00		16 275.00	
<b>Ertrag aus Kapitalanlagen</b>		<b>46 529 481.94</b>		<b>50 247 828.46</b>
Mietzinsertrag		8 196 080.00		9 109 277.08
Gewinn aus Immobilienverkäufen		0.00		9 266 359.90
Wertschriftenertrag		12 803 317.46		11 837 857.07
Gewinn aus Wertschriftenverkäufen		7 691 335.04		15 671 427.27
Übriger Ertrag aus Kapitalanlagen		17 838 749.44		4 362 907.14
<b>Aufwand für Kapitalanlagen</b>		<b>13 740 144.69</b>		<b>48 664 465.13</b>
Verlust aus Wertschriftenverkäufen		1 172 967.16		574 882.33
Abschreibungen/Rückstellungen Immobilien		1 683 600.00		1 700 600.00
Übriger Aufwand für Kapitalanlagen		10 883 577.53		46 388 982.80
<b>Zuweisung an Deckungskapitalien</b>		<b>7 350 000.00</b>		<b>16 184 000.00</b>
<b>Ertrag aus Vermittlungen</b>		<b>1 607 606.90</b>		<b>1 552 685.05</b>
<b>Aufwand aus Vermittlungen</b>		<b>234 559.40</b>		<b>268 049.00</b>
<b>Bruttoergebnis</b>		<b>27 021 295.94</b>		<b>-10 087 741.93</b>

	2023	2022
Personalaufwand	2 897 991.76	3 322 532.50
Übriger betrieblicher Aufwand	2 052 147.39	2 121 643.11
<b>Betriebliches Ergebnis vor Steuern und Abschreibungen</b>	<b>22 071 156.79</b>	<b>-15 531 917.54</b>
<b>Abschreibungen und Wertberichtigungen auf übrigen Sachanlagen / immateriellen Werten</b>	<b>32 500.00</b>	<b>54 400.00</b>
Ausserordentlicher Ertrag	0.00	5 750 000.00
<b>Betriebliches Ergebnis vor Steuern</b>	<b>22 038 656.79</b>	<b>-9 836 317.54</b>
<b>Zuweisung an Überschuss für Genossenschafter</b>	<b>4 000 000.00</b>	<b>2 000 000.00</b>
<b>Zuweisung an Überschuss für Beitragsausgleich</b>	<b>13 600 000.00</b>	<b>-13 600 000.00</b>
<b>Jahresergebnis vor Steuern</b>	<b>4 438 656.79</b>	<b>1 763 682.46</b>
<b>Direkte Steuern</b>	<b>-806 827.60</b>	<b>422 259.25</b>
<b>Jahresgewinn</b>	<b>5 245 484.39</b>	<b>1 341 423.21</b>



# JAHRESRECHNUNG

## Geldflussrechnung

	2023	2022
Jahresgewinn	5 245 484.39	1 341 423.21
Abschreibungen und Wertberichtigungen auf Anlagevermögen	4 366 100.00	255 000.00
Gewinn aus Immobilienverkäufen	0.00	-9 039 606.20
Gewinn aus Wertschriftenverkäufen	-6 518 367.89	-15 096 544.94
Unrealisierte Wertschriftenverluste	-7 205 026.47	40 695 617.37
Veränderung Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	28 005.80	-14 716.15
Veränderung übrige kurzfristige Forderungen	-584 644.81	151 679.07
Veränderung Aktive Rechnungsabgrenzungen	-734 266.88	-154 563.37
Veränderung Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	137 465.15	359 634.24
Veränderung übrige kurzfristige Verbindlichkeiten	-453 524.64	-782 866.36
Veränderung Passive Rechnungsabgrenzungen	-4 468 418.19	-2 965 091.85
Veränderung Rückstellungen	23 290 130.63	-4 988 371.94
<b>Geldfluss aus Betriebstätigkeit</b>	<b>13 102 937.09</b>	<b>9 761 593.08</b>
Investitionen Finanzanlagen	-87 827 255.79	-89 111 734.43
Desinvestitionen Finanzanlagen	93 258 398.19	72 047 340.36
Investitionen Immobilien	-13 363 765.30	-16 082 205.35
Desinvestitionen Immobilien	0.00	28 384 000.00
<b>Geldfluss aus Investitionstätigkeit</b>	<b>-7 932 622.90</b>	<b>-4 762 599.42</b>
<b>Veränderung netto flüssige Mittel</b>	<b>5 170 314.19</b>	<b>4 998 993.66</b>
<b>VERÄNDERUNG NETTO FLÜSSIGE MITTEL</b>		
per 1. Januar	184 626 965.43	179 627 971.77
per 31. Dezember	189 797 279.62	184 626 965.43
<b>Veränderung netto flüssige Mittel</b>	<b>5 170 314.19</b>	<b>4 998 993.66</b>

# IMMOBILIEN

## Überbauung in Zizers GR



In Zizers GR entsteht eine Überbauung mit mehreren Gebäuden. Aus dieser Überbauung hat die SAEKK drei Häuser mit Mietwohnungen erstanden.

Der Erstbezug Bungertstrasse 5 ist am 1. Juni 2024.

Die Bungertstrasse 3 folgt am 1. Juli 2024 und die Bungertstrasse 7 am 1. Dezember 2024.

Alle Wohnungen konnten bereits vermietet werden.



# Anhang

## Grundsätze der Rechnungslegung

Die Genossenschaft Schweizerische Ärzte-Krankenkasse (SAEKK) erstellt einen Abschluss in Übereinstimmung mit den Bestimmungen über die kaufmännische Buchführung des Schweizerischen Obligationenrechts (Art. 957–962a OR).

## Bewertungsgrundsätze

### Fremdwährungsumrechnung

Die SAEKK erstellt die Jahresrechnung in Schweizer Franken. Aufwendungen und Erträge in Fremdwährungen werden zu Kursen am Transaktionsdatum umgerechnet. Auf fremde Währungen lautende Bilanzpositionen werden zum Tageskurs am Bilanzstichtag umgerechnet. Die wesentlichen Kurse sind:

Fremdwährung	31.12.2023	31.12.2022
1 EUR	0.9305	0.9883
1 USD	0.8416	0.9252

### Flüssige Mittel

Die flüssigen Mittel umfassen Kassen-, Post- und Bankguthaben und sind zum Nominalwert eingesetzt. Für die sich in Bau befindenden Liegenschaften in Aarburg AG und Zizers GR sind durch die St. Galler Kantonalbank CHF 25 367 000 (Vorjahr CHF 25 367 000 ) unwiderrufliche Zahlungsverprechen abgegeben worden. Dieser Betrag kann ausschliesslich für diese beiden Projekte frei verfügbar verwendet werden.

## Aktive Rechnungsabgrenzung

Die Bewertung erfolgt zum Nominalwert. Die aktiven Abgrenzungsposten beinhalten vorausbezahlte Aufwendungen, die Marchzinsen der Finanzanlagen und die zeitliche sowie sachliche Abgrenzung einzelner Aufwand- und Ertragspositionen.

### Obligationen

Die Obligationen sind zum Anschaffungswert oder zum tieferen Marktwert eingesetzt.

### Aktien

Die Aktien sind zum Anschaffungswert oder zum tieferen Marktwert eingesetzt.

### Anlagefonds

Die Anlagefonds sind zum Anschaffungswert oder zum tieferen Marktwert eingesetzt.

### Beteiligungen

Es handelt sich um den Aktienanteil der Schweizerischen Ärzte-Krankenkasse an der Parkgarage Oberer Graben AG (62%). Die Aktien sind zum Nominalwert eingesetzt.

### Immobilien

Die Immobilien sind einzeln nach den Anlagekosten abzüglich der Wertberichtigungen bilanziert. Falls eine Schätzung einer Liegenschaft tiefer ausfällt als der Buchwert wird die Differenz wertberichtigt.

### Sachanlagen, immaterielle Werte und Abschreibungen

Erworbene Sachanlagen und immaterielle Anlagen wie die EDV-Software werden ab einem Gesamtwert von CHF 10 000 aktiviert, wenn sie über mehrere Jahre einen messbaren Nutzen bringen. Die Abschreibung erfolgt linear vom Anschaffungswert. Die Werthaltigkeit wird jährlich überprüft und bei Bedarf werden zusätzliche Abschreibungen zu Lasten der Erfolgsrechnung vorgenommen.

Position	Nutzungsdauer	Abschreibungsrate
Immobilien		1.5 %
Anlagen und Einrichtungen	2.5–5 Jahre	20–40 %
Fahrzeuge	2.5–4 Jahre	25–40 %
Informatikanlagen	2–5 Jahre	20–50 %
Immaterielle Anlagen	2–3 Jahre	33–50 %

## Passive Rechnungsabgrenzung

Die passiven Abgrenzungsposten enthalten bereits eingegangene Erträge, die das neue Geschäftsjahr betreffen, sowie noch nicht erhaltene Rechnungen für das laufende Geschäftsjahr. Die Bewertung erfolgt zu Nominalwerten respektive bestmöglicher Schätzung.

## Steuern

Die laufenden Kapital- und Ertragssteuern (inkl. Grundstückgewinnsteuern) werden erfolgswirksam erfasst. Kurzfristige Steuerverpflichtungen sind in den passiven Rechnungsabgrenzungen enthalten.

## Rückstellungen

### Überschuss für Genossenschafter

Aus einem Jahresüberschuss können Mittel, die nicht für einen sicheren Betriebsablauf benötigt werden, zur prozentualen Reduzierung der Beiträge der Genossenschafter verwendet werden.

Aus der Tabelle ist die Entwicklung der Überschusskonten ersichtlich.

## Überschüsse

CHF	für Genossenschafter	für Beitragsausgleich	für Prävention	Total
<b>Buchwert per 31. 12. 2021</b>	<b>21 099 248</b>	<b>13 600 000</b>	<b>5 000 000</b>	<b>39 699 248</b>
Bildung	2 000 000	0	0	2 000 000
Verwendung	2 206 440	13 600 000	0	15 806 440
<b>Buchwert per 31. 12. 2022</b>	<b>20 892 808</b>	<b>0</b>	<b>5 000 000</b>	<b>25 892 808</b>
Bildung	4 000 000	13 600 000	0	17 600 000
Verwendung	1 615 939	0	0	1 615 939
<b>Buchwert per 31. 12. 2023</b>	<b>23 276 869</b>	<b>13 600 000</b>	<b>5 000 000</b>	<b>41 876 869</b>

## Personalaufwand

Im Berichtsjahr sind Arbeitgeberbeitragsreserven im Umfang von CHF 355 548 (CHF 43 931) aufgelöst worden.

## Deckungskapital

Die notwendigen Deckungskapitalien werden per Ende des Rechnungsjahres jeweils neu von einem unabhängigen Aktuar, Libera AG, Zürich, berechnet. Die Berechnung des notwendigen Deckungskapitals beruht auf den folgenden Grundlagen:

- Leistungsplan A: Technische Grundlagen AHV VIIbis
- Leistungspläne B und C: Technische Grundlagen BVG 2020 Periodentafel 2023 mit angepassten Invalidisierungs- und Sterbewahrscheinlichkeiten
- Technischer Zinssatz von 1.25% für sämtliche Leistungspläne (Vorjahr 1.25%)
- Geschlecht der Mitglieder
- Rückstellung Langlebigkeit (wie im Vorjahr derzeit nur für Leistungsplan A)
- IBNR-Rückstellung (IBNR = Incurred But Not Reported)  
= eingetretene, aber noch nicht gemeldete Leistungsansprüche
- Für die aktiven Mitglieder, Plan B und C, berechnet sich das Deckungskapital im Rentenwertumlageverfahren gemäss der Risikoanalyse der Libera



## Weitere Angaben

---

### Nettoauflösung stiller Reserven

---

Im Berichtsjahr wurden stille Reserven im Umfang von CHF 0 (CHF 20 930 000) aufgelöst, davon sind Rückstellungen im Umfang von CHF 0 (CHF 5 750 000) über den ausserordentlichen Ertrag aufgelöst worden.

### Angaben zu den Vollzeitstellen im Jahresdurchschnitt

---

Die Anzahl Vollzeitstellen betrug im Geschäftsjahr im Jahresdurchschnitt 18.5 (18.1).

### Honorare der Revisionsdienstleistungen und anderer Dienstleistungen

---

Die Honorare für die Revisionsdienstleistungen belaufen sich auf CHF 72 000 (CHF 72 000).  
Die Honorare für die Steuerdienstleistungen belaufen sich auf CHF 62 700 (CHF 32 500).

### Jahresrechnung nach anerkanntem Standard (Art. 962 OR)

---

Die Jahresrechnung wird ebenfalls in Übereinstimmung mit dem gesamten Regelwerk nach Swiss GAAP FER erstellt, durch die Revisionsstelle geprüft und der Delegiertenversammlung (oberstes Organ der Genossenschaft) auf Verlangen vorgelegt. Auf die Publikation im Geschäftsbericht wird verzichtet.

## IMPRESSUM

---

### Herausgeber

SAEKK  
Genossenschaft Schweizerische  
Ärzte-Krankenkasse mit Sitz in  
St. Gallen

### Produzent

Daniel Leuenberger  
Integral & Leuenberger  
Werbeagentur AG  
Busswilstrasse 12  
3250 Lyss  
integral-leuenberger.ch

### Gestaltung

Patrick Fawer  
VIENNE BIENNE  
Bureau für visuelle Kompetenz  
Jean Sessler Strasse 2  
2502 Biel  
viennebienne.com

### Text

Jürg Freudiger  
freudiger text konzept  
Schulstrasse 11  
2572 Mörigen  
freudiger.ch

### Druck


Ritter Druck AG  
Kugelhase 16  
9004 St. Gallen  
ritterdruck.ch



Les **médecins**  
aussi ont des  
accidents.

Nous assurons votre perte de gain.  
**Des médecins pour les médecins.**  
Depuis 125 ans.

# Bericht der Revisionsstelle zur Jahresrechnung



Ernst & Young AG  
St. Leonhard-Strasse 76  
Postfach  
CH-9001 St. Gallen


Telefon: +41 58 286 20 20  
www.ey.com/de\_ch

St. Gallen, 27. März 2024


An die Delegiertenversammlung der  
**Genossenschaft Schweizerische Ärzte-Krankenkasse, St. Gallen**

## Bericht der Revisionsstelle


### Bericht zur Prüfung der Jahresrechnung

 **Prüfungsurteil**  
Wir haben die Jahresrechnung der Genossenschaft Schweizerische Ärzte-Krankenkasse (die Gesellschaft) – bestehend aus der Bilanz zum 31. Dezember 2023, der Erfolgsrechnung und der Geldflussrechnung für das dann endende Jahr sowie dem Anhang, einschliesslich einer Zusammenfassung bedeutsamer Rechnungslegungsmethoden – geprüft.


Nach unserer Beurteilung entspricht die beigelegte Jahresrechnung dem schweizerischen Gesetz und den Statuten.

 **Grundlage für das Prüfungsurteil**  
Wir haben unsere Abschlussprüfung in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den Schweizer Standards zur Abschlussprüfung (SA-CH) durchgeführt. Unsere Verantwortlichkeiten nach diesen Vorschriften und Standards sind im Abschnitt „Verantwortlichkeiten der Revisionsstelle für die Prüfung der Jahresrechnung“ unseres Berichts weitergehend beschrieben. Wir sind von der Gesellschaft unabhängig in Übereinstimmung mit den schweizerischen gesetzlichen Vorschriften und den Anforderungen des Berufsstands, und wir haben unsere sonstigen beruflichen Verhaltenspflichten in Übereinstimmung mit diesen Anforderungen erfüllt.

Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise ausreichend und geeignet sind, um als eine Grundlage für unser Prüfungsurteil zu dienen.

 **Sonstige Informationen**  
Die Verwaltung ist für die sonstigen Informationen verantwortlich. Die sonstigen Informationen umfassen die im Geschäftsbericht enthaltenen Informationen, aber nicht die Jahresrechnung und unseren dazugehörigen Bericht.

Unser Prüfungsurteil zur Jahresrechnung erstreckt sich nicht auf die sonstigen Informationen, und wir bringen keinerlei Form von Prüfungsschlussfolgerung hierzu zum Ausdruck.




Building a better working world


2

Im Zusammenhang mit unserer Abschlussprüfung haben wir die Verantwortlichkeit, die sonstigen Informationen zu lesen und dabei zu würdigen, ob die sonstigen Informationen wesentliche Unstimmigkeiten zur Jahresrechnung oder unseren bei der Abschlussprüfung erlangten Kenntnissen aufweisen oder anderweitig wesentlich falsch dargestellt erscheinen.

Falls wir auf Grundlage der von uns durchgeführten Arbeiten den Schluss ziehen, dass eine wesentliche falsche Darstellung dieser sonstigen Informationen vorliegt, sind wir verpflichtet, über diese Tatsache zu berichten. Wir haben in diesem Zusammenhang nichts zu berichten.


 **Verantwortlichkeiten der Verwaltung für die Jahresrechnung**  
Die Verwaltung ist verantwortlich für die Aufstellung einer Jahresrechnung in Übereinstimmung mit den gesetzlichen Vorschriften und den Statuten und für die internen Kontrollen, die die Verwaltung als notwendig feststellt, um die Aufstellung einer Jahresrechnung zu ermöglichen, die frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern ist.

Bei der Aufstellung der Jahresrechnung ist die Verwaltung dafür verantwortlich, die Fähigkeit der Gesellschaft zur Fortführung der Geschäftstätigkeit zu beurteilen, Sachverhalte im Zusammenhang mit der Fortführung der Geschäftstätigkeit – sofern zutreffend – anzugeben sowie dafür, den Rechnungslegungsgrundsatz der Fortführung der Geschäftstätigkeit anzuwenden, es sei denn, die Verwaltung beabsichtigt, entweder die Gesellschaft zu liquidieren oder Geschäftstätigkeiten einzustellen, oder hat keine realistische Alternative dazu.

 **Verantwortlichkeiten der Revisionsstelle für die Prüfung der Jahresrechnung**  
Unsere Ziele sind, hinreichende Sicherheit darüber zu erlangen, ob die Jahresrechnung als Ganzes frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern ist, und einen Bericht abzugeben, der unser Prüfungsurteil beinhaltet. Hinreichende Sicherheit ist ein hohes Mass an Sicherheit, aber keine Garantie dafür, dass eine in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den SA-CH durchgeführte Abschlussprüfung eine wesentliche falsche Darstellung, falls eine solche vorliegt, stets aufdeckt. Falsche Darstellungen können aus dolosen Handlungen oder Irrtümern resultieren und werden als wesentlich gewürdigt, wenn von ihnen einzeln oder insgesamt vernünftigerweise erwartet werden könnte, dass sie die auf der Grundlage dieser Jahresrechnung getroffenen wirtschaftlichen Entscheidungen von Nutzern beeinflussen.


Eine weitergehende Beschreibung unserer Verantwortlichkeiten für die Prüfung der Jahresrechnung befindet sich auf der Webseite von EXPERTsuisse:  
<http://expertsuisse.ch/wirtschaftspruefung-revisionsbericht>. Diese Beschreibung ist Bestandteil unseres Berichts.

### Bericht zu sonstigen gesetzlichen und anderen rechtlichen Anforderungen


 In Übereinstimmung mit Art. 906 OR in Verbindung mit Art. 728a Abs. 1 Ziff. 3 OR und PS-CH 890 bestätigen wir, dass ein gemäss den Vorgaben der Verwaltung ausgestaltetes Internes Kontrollsystem für die Aufstellung der Jahresrechnung existiert.

Wir empfehlen, die vorliegende Jahresrechnung zu genehmigen.

Ernst & Young AG



Iwan Zimmermann  
(Qualified Signature)  
Zugelassener Revisionsexperte  
(Leitender Revisor)



Luca Pieli  
(Qualified Signature)  
Zugelassener Revisionsexperte

**Beilage**  
▶ Jahresrechnung (Bilanz, Erfolgsrechnung, Geldflussrechnung und Anhang)

# DELEGIERTENLISTE 2021–2024

## Wahlkreis 1 | GE/JU/NE/VD/VS

Sitze | 11

Dr. med. <b>Albrecht Gubler Marie-Odile</b>	1805 Jongny
Dr. med. <b>Da Costa Ferreira Alexandre</b>	1196 Gland
Dr. med. <b>Gartenmann Christian</b>	2525 Le Landeron
Dr. med. <b>George François</b>	1201 Genève
Dr. med. <b>Hagmann Michael</b>	1009 Pully
Dr. med. <b>Kremser Roswitha</b>	3960 Sierre
Dr. med. <b>Lehky Hagen Monique</b>	3902 Glis
Dr. med. <b>Munoz Carlos-Fernando</b>	2900 Porrentruy
Dr. med. <b>Paris Valérie</b>	1233 Bernex
Dr. med. <b>Pruès-Latour Valérie</b>	1225 Thônex
Dr. med. <b>Schwoerer Joan</b>	1196 Gland

## Wahlkreis 2 | AG/BL/BS/SO

Sitze | 6

Dr. med. <b>Klar Joachim</b>	4612 Wangen b. Olten
Dr. med. <b>Misterli Reto</b>	4455 Zunzgen
Dr. med. <b>Reisten Oliver</b>	4600 Olten
Dr. med. <b>Steiner Andreas</b>	4053 Basel
PD Dr. med. <b>Templeton Arnaud</b>	4058 Basel
Dr. med. <b>Zutter Andreas</b>	4056 Basel

## Wahlkreis 3 | AI/AR/GL/GR/SG/TG (FL)

Sitze | 5

Dr. med. <b>Buess Martin</b>	7430 Thusis
Dr. med. <b>Clerc Thomas</b>	8355 Aadorf
Dr. med. <b>Fehr Fabian</b>	9413 Oberegg
Dr. med. <b>Hettich Adelheid</b>	9642 Ebnat-Kappel
Dr. med. <b>Sibalic Vladimir</b>	9000 St. Gallen

## Wahlkreis 4 | BE/FR

Sitze | 5

Dr. med. <b>Béguin Pierre</b>	2502 Biel/Bienne
Dr. med. <b>Buatsi Reber Janet</b>	3014 Bern
Dr. med. <b>Eggenberger Peter</b>	1700 Fribourg
Dr. med. <b>Grob-Blum Philipp</b>	3700 Spiez
Dr. med. <b>Michel Jean-Marie</b>	1700 Fribourg

## Wahlkreis 5 | LU/NW/OW/SZ/TI/ZG/UR

Sitze | 5

Dr. med. <b>Braga Andrea Vincenzo</b>	A-2372 Giesshübl
Dr. med. <b>Bucher Hansjörg</b>	6390 Engelberg
Dr. med. <b>Erba Danilo</b>	6654 Cavigliano
Dr. med. <b>Frei Seraina Cathrin</b>	3013 Bern
Dr. med. <b>Studer Thomas</b>	6170 Schüpfheim

## Wahlkreis 6 | SH/ZH

Sitze | 8

prakt. med. <b>Diener Olivier</b>	8408 Winterthur
Dr. med. <b>Hofmänner Daniel</b>	8091 Zürich
Dr. med. <b>Khanna Sajiv</b>	8400 Winterthur
Dr. med. <b>Kuropkat Christiane</b>	8810 Horgen
Dipl. med. <b>Schäfer Johannes</b>	8200 Schaffhausen
Dr. med. <b>Schalcher Christoph</b>	8606 Greifensee
Dr. med. <b>Scherr Patrick</b>	8400 Winterthur
Dr. med. <b>Sehmsdorf Ute</b>	8032 Zürich

## Wahlkreis 7 | Zahnärzte

Sitze | 8

Dr. med. dent. <b>Bangert Rainer A.</b>	4600 Olten
Dr. med. dent. <b>Bannwart Frank</b>	9000 St. Gallen
Dr. med. dent. <b>Bertschinger Marco</b>	9000 St. Gallen
Dr. med. dent. <b>Bozin Mirko</b>	2000 Neuchâtel
Dr. med. dent. <b>De Siebenthal Yann</b>	1180 Rolle
Dr. med. dent. <b>Laederach Veera</b>	4051 Basel
Dr. med. dent. <b>Siegenthaler Thomas</b>	4054 Basel
Dr. med. dent. <b>Turegard Fredrik</b>	8200 Schaffhausen

## Wahlkreis 8 | Tierärzte

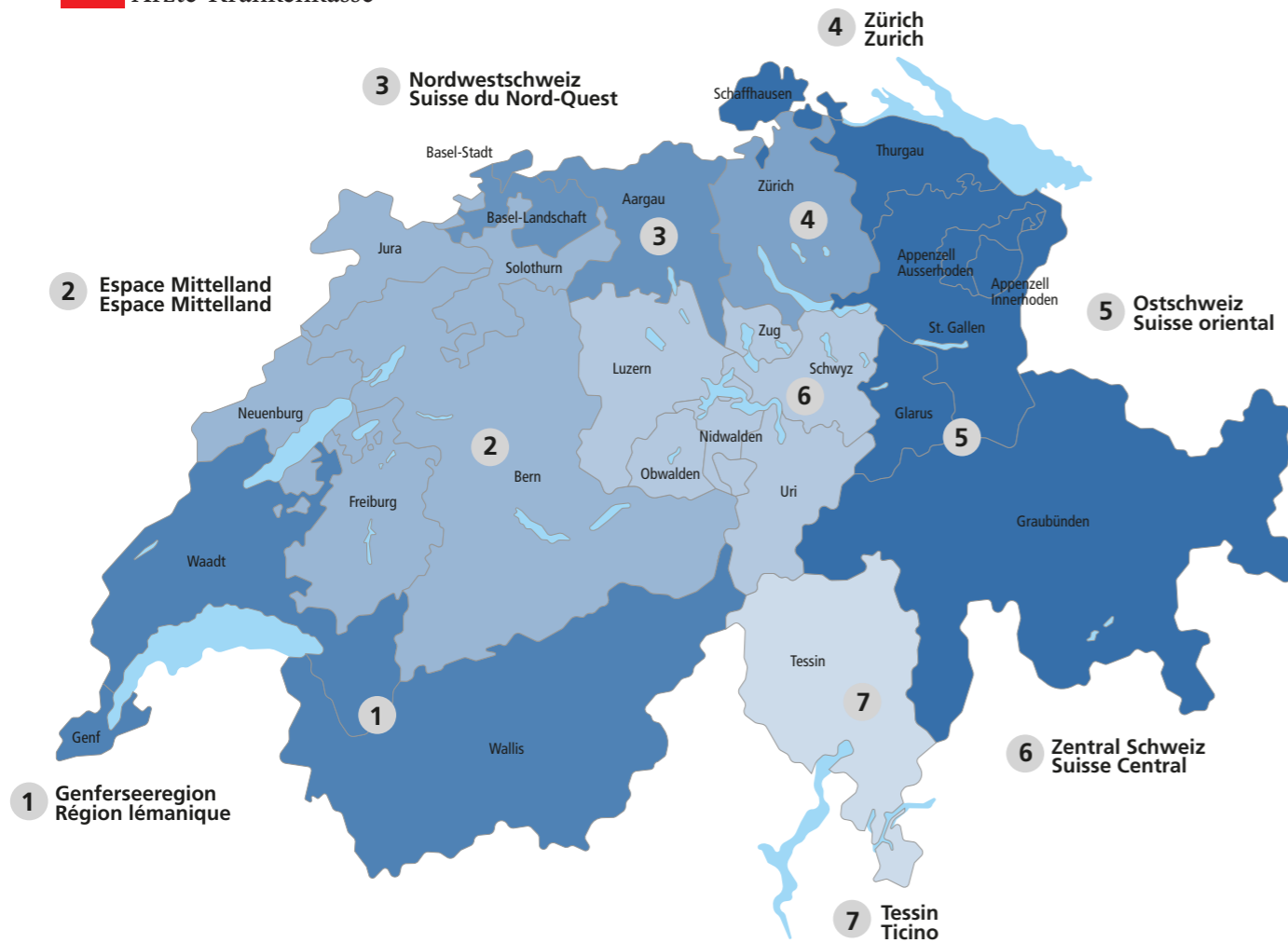
Sitze | 2

Dr. med. vet. <b>Indermauer Beat</b>	8320 Fehraltorf
Dr. med. vet. <b>Wehrle Martin</b>	6422 Steinen

## Wahlkreis 9 | Chiropraktoren

Sitze | 1

Dr. <b>Aymon Michel</b>	1700 Fribourg
-------------------------	---------------



1, 2, 3, 4, 5, 6, 7

FMH Services (Insurance)  
Roth Gyga & Partner AG  
031/959 50 00  
Thomas Roth, Sergio Kaufmann  
Moosstrasse 2, 3073 Gümligen  
mail@fmhinsurance.ch  
Berater in der ganzen Schweiz

3, 5

Bucher & Strauss Versicherungen AG  
061/363 40 75  
Daniele Simone, Fredy Grossenbacher  
Grellingerstrasse 9  
4052 Basel  
info@bucher-strauss.ch  
Filiale in Frauenfeld TG

1

R.C. Pont Assurances Sàrl  
022/860 88 22  
Roger, Berivan & Samuel Pont  
Route de Jussy 29, CP 128  
1226 Thônex  
info@rcpont.com

2, 3, 4, 5, 6, 7

ACADEMIX Consult AG  
071/242 71 40  
Rainer Lentens  
Gartenstrasse 8, 9000 St. Gallen  
contact@academix.ch  
Filialen in AR, BE, BS, LU und ZH

2, 6

Ärzteberatungsstelle ABC  
Bühler & Partner AG  
041/368 56 56  
Erwin Bühler, Thomas Balz  
Luzernerstrasse 24, 6330 Cham  
e.buehler@a-b-c.ch  
Filiale in Kappelen BE

1

Assurances Thurre & Pancera Sàrl  
021/654 21 54  
Igor Pancera  
Ch. de Rovéréaz 5, CP 251  
1000 Lausanne 12  
info@thurre-pancera.ch

2, 4, 6

GFP mediconsul GmbH  
034/420 30 40  
Andres Suter  
Solothurnstrasse 3  
Postfach 452, 3422 Kirchberg  
suter@gfp.ch

1

AssCoGest Sàrl  
024/472 45 20  
Jacques Nater  
Chemin des Grillons  
1872 Troistorrens  
info@asscogest.ch

1

ACSA  
022/734 20 47  
Michel A. Tornare, Alain Prudent  
57, rue Moillebeau, 1209 Genève  
m\_tornare@bluewin.ch

1

SFAERAS experts-conseils  
022/990 06 06  
Alexandre Bryner, Stéphane Losey  
12, av. Alfred-Cortot  
1260 Nyon  
administration@sfaeras.ch

2

360 Degrés SA  
022 525 73 60  
Kevin Brisac  
Route du Grand-Lancy 59  
1212 Lancy  
k.brisac@360-degres.ch

3

UAP Unabhängige Allfinanz Partner AG  
061/756 66 44  
René Scheidegger  
Rüttelstrasse 18  
Postfach 360, 4416 Bubendorf  
uap@uap.ch

4

Ärzte-Beratung Mark & Michel  
044/213 20 60  
Peter Michel, Gion Pagnoncini  
Löwenstrasse 25  
Postfach, 8021 Zürich  
info@markmichel.ch

4

Salt & Partner  
044 / 838 40 10  
insure@salt-partner.ch  
Engimattstrasse 22  
8002 Zürich

6

Franzelli AG  
041/211 11 55  
Marco Franzelli  
Seidenhofstrasse 14  
6003 Luzern  
info@franzelli.ch

7

GFP mediconsul  
091/960 23 23  
Alessandro Del Villano, Mirko Di Giorgio  
Via Generale Guisan 16, CP 266  
6932 Breganzona  
info@gfpmediconsul.ch

1

PlaGestHy Assurances Sàrl  
021/703 30 70  
Pascal Xanthopoulos, Philippe Gay  
Route de Prilly 25, case postale 218  
1203 Crissier  
info@plagesthy.ch

2

B&S Associés SA  
058/911 08 20  
Cédric Boss, Pierre-André et Benoit Steiner  
Place Coquillon 2, CP 1816  
2000 Neuchâtel 1  
info@bs-associés.ch

4

Neidhart & Rüttimann  
Partner AG  
044 226 90 90  
Rico Rüttimann  
info@rnp.ch  
Bankstrasse 4  
8400 Winterthur

4

Horndasch & Partner AG  
044/225 60 70  
Marcel Schönenberger, Hans Kuster  
Engimattstrasse 22, 8002 Zürich  
info@horndasch.ch

5

AssurFinanz Swiss AG  
081/284 90 90  
Venanzio Rossi  
Ringstrasse 35b  
Postfach 201, 7004 Chur  
info@assur-finanz.ch

7

Assiconsult SA  
091/922 74 17  
Giuseppe Vecchi  
Via Balestra 31, CP 5074  
6901 Lugano  
giuseppe.vecchi@assiconsult.ch

7

Assimedia SA  
091 756 20 80  
Enrico Pelloni  
Via della Posta 16  
6600 Locarno  
info@assimedia.ch

2

Shansa SA  
032/753 10 00  
Manuel Pomeranz, Patrick Catalioto  
Rue Eugène-de-Coulon 1  
2022 Bevaix  
info@shansa.ch

3

Profex Broker AG  
062 769 02 02  
info@profexbroker.ch  
Nordstrasse 14  
4665 Oftringen

4

Meier & Partner Versicherungstreuhand AG  
043/266 80 40  
René Meier, Michel Meier  
Kohlrainstrasse 10, 8700 Küsnacht  
info@mpvag.ch

4

Swiss Independance AG  
043/499 23 00  
Philippe Mühlemann  
Seefeldstrasse 219  
8008 Zürich  
philippe.muehlemann@swissindependance.ch

6

Neupa Beratungs AG  
041/211 10 50  
Gerold Leuthold  
Baarerstrasse 137  
Postfach 2451, 6302 Zug  
gerold.leuthold@neupa.ch

A large, spreading tree stands in the center of a mountain valley. The valley is surrounded by steep, rocky slopes covered in dense forest. The sky is overcast with grey clouds. The overall scene is a natural, mountainous landscape.

*Acer pseudoplatanus –  
ein robuster, stolzer und  
attraktiver Einzelgänger*

Genossenschaft Schweizerische  
Ärzte-Krankenkasse mit Sitz in St. Gallen

Oberer Graben 37  
Postfach 2046  
9001 St. Gallen

T 071 227 18 18  
[www.saekk.ch](http://www.saekk.ch)  
[info@saekk.ch](mailto:info@saekk.ch)